



GRUPPO DI STUDIO
per il
BILANCIO SOCIALE

Associazione nazionale
per la ricerca scientifica
sul Bilancio Sociale



CNDCEC

ASSIREVI

G.B.S. Gruppo Bilancio Sociale
Via S. Martino, 11/A
20122 Milano

Telefono:
+39 02 58328689

Fax:
+39 02 58436790

e-mail:
segreteria@gruppobilanciosociale.org

www.gruppobilanciosociale.org

Ottobre-Novembre 2012
n. 4

Sommario

Prima pagina	1
Forum	1
Nuovi soci	2
Eventi e annunci	2
Spoglio libri e riviste	2
Attività degli organi	3
Soci	3

Newsletter GBS Gruppo Bilancio Sociale

PRIMA PAGINA

Con questo numero riprende l'attività della newsletter dell'Associazione dopo la pausa estiva. Diversi gli impegni autunnali che ci attendono: completamento dell'opera di aggiornamento dello Standard di base; approfondimento della rendicontazione dei grandi eventi culturali con i partner Bergamo Verso l'Expò e Wylford; avvio di nuovi progetti di ricerca tra cui la rendicontazione sociale nelle Università italiane. Buon lavoro a tutti.

Il Presidente
Prof. Paolo Ricci

FORUM

La redazione del Bilancio Sociale nel settore dello sport in Italia: il caso delle Federazioni Sportive Nazionali

Lo studio sulle Federazioni sportive nazionali (FSN) che da diversi anni ci vede impegnati sul fronte dell'accountability e in particolare, in una prima fase nella formulazione di linee guida volte alla redazione del bilancio sociale secondo il modello GBS (2004-2005) e, successivamente, nel sostegno alla applicazione di queste nelle realtà federali che si sono proposte come campione (2005-2011), ci ha convinto sempre più della forza dello strumento del bilancio sociale per le FSN e più in generale per tutto il settore dello sport. L'idea di partire dalle realtà federali nasceva dal fatto che queste aziende - che svolgono un ruolo apicale nel sistema sportivo italiano e affiliato la più parte delle associazioni e società sportive italiane - potessero fare da volano richiedendo loro stesse alle affiliate l'adozione di un processo di rendicontazione sociale.

Sebbene da parte delle 43 federazioni italiane vi sia stata riluttanza e ve ne sia ancora a intraprendere questo cammino, le poche che lo hanno tentato hanno riconosciuto la grande rilevanza strategica e organizzativa dello strumento. La struttura del documento si articola in cinque sezioni per volere dell'allora direttore generale di CONI Servizi, Ernesto Albanese, che chiese di poter valutare in una sezione le performance sportive e della struttura organizzativa e operativa delle varie Federazioni (terza sezione del documento) e in un'altra l'indice di responsabilità sociale di ciascuna realtà federale (quinta sezione).

La sistematizzazione dei dati, necessaria a dare le informazioni per poter redigere il Bilancio Sociale, ha avuto conseguenze di notevole portata sulle Federazioni come:

- implementazione del sistema informativo aziendale,
- maggior dialogo tra le diverse aree della struttura federale,
- presa di coscienza di molte carenze informative della sede centrale con la periferia (comitati regionali e provinciale della federazione che operano come sportelli di una banca, aventi una forte autonomia ma senza controllo da parte del centro),
- sviluppo di politiche aziendali su tematiche sociali o ambientali mai prima pensato. La Federazione pallavolo (FIPAV), ad esempio, ha voluto stilare, questo anno, un codice di condotta ambientale per l'organizzazione di eventi indoor e outdoor che fino ad oggi non era mai esistito poiché la federazione non si era mai fatta carico in primis delle problematiche di natura ambientale. Questo punto è comune a gran parte delle realtà federali quando invece riteniamo potrebbero essere soggetti preziosi per diffondere una coscienza ecologica tra i giovani e i bambini.

La redazione del Bilancio Sociale, in realtà, ha richiesto alle Federazioni coinvolte uno sforzo strategico e informativo volto a razionalizzare l'azione di governo e ha rappresentato un ulteriore step nel "processo di aziendalizzazione", che dovrebbe essere proprio di tutte le federazioni, affiancando il percorso intrapreso quasi dieci anni or sono in tema di contabilità economico-finanziaria con un processo di accountability, utile a rendere manifesta una cultura aziendale che agevola i propri stakeholder (associati, praticanti, dipendenti, comunità locali, enti di governo dello sport, enti locali, sponsor, ecc.) ad avere informazioni per valutare natura, attività e risultati sociali dell'organizzazione.

Per approfondimenti confronta: BUSCARINI C., MURA R. (2011). Nuovi sviluppi in tema di rendicontazione sociale nelle Federazioni Sportive Nazionali (FSN). In AZIENDA PUBBLICA, 4; p. 395-407.

Prof.ssa Cristiana Buscarini
Componente del Comitato Scientifico



Associazione nazionale
per la ricerca scientifica
sul Bilancio Sociale

*“L'uomo è in rapporto
all'attività acquisitiva
come scopo
della sua vita,
non più
l'attività acquisitiva
all'uomo come mezzo
per lo scopo
del soddisfacimento
delle sue necessità
materiali”*

*Max Weber,
L'etica protestante*

NUOVI SOCI

Ai sensi dell'art. 12 dello Statuto: "L'ammissione dei soci avviene su domanda espressa degli interessati, accolta dal Consiglio Direttivo e deliberata dall'Assemblea".

EVENTI E ANNUNCI

8 Ottobre 2012 – Milano - CASCINA CUCCAGNA - Metti una sera in cascina - Aperitivo in Cascina a cura del GAS Cuccagna - La spesa economica «Saper scegliere fra GDO, Km zero, GAS e mercati in difesa del nostro portafoglio e della nostra salute»

Hanno partecipato:

- Prof. Marco Eugenio Di Giandomenico (Gruppo Bilancio Sociale)
- Prof. Lucio Lamberti (Politecnico di Milano)
- Dott. Marco Boccasile (Alimentarista – Gas Cuccagna)

12 Ottobre 2012 - Milano - Aula Magna Facoltà di Agraria – Università degli Studi di Milano - ESAE srl Spin-off dell'Università degli Studi di Milano e FAMIGLIE D'ITALIA onlus hanno organizzato il convegno "Qualità e Tracciabilità della filiera Agroalimentare Made in Italy - "PERCOMPRAEITALIANO™ IN UN E-COMMERCE ECOSOLIDALE"

14 Novembre 2012 – Roma – ore 14.00 - Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" nell'ambito del corso "Programma del corso Corporate social responsibility e rendicontazione sociale" dei Proff. Marco Meneguzzo e Gloria Fiorani, il Prof. P. Ricci porterà una testimonianza su "Il gruppo di studio per il bilancio sociale. Organizzazione, standard e attività"

Si invitano i soci ad inviare notizie di eventi (convegni, seminari, incontri ed altro) sul tema della responsabilità sociale d'impresa e della rendicontazione non finanziaria. Ci obblighiamo, con piacere, alla loro diffusione.

SPOGLIO RIVISTE E LIBRI

Articoli

Fernández-Feijóo Souto, Belén, *Crisis and Corporate Social Responsibility: Threat or Opportunity?*, in "International Journal of Economic Sciences and Applied Research", Vol. 2, No. 1, pp. 36-50, June 2009

Libri

Edgar Morin, *La Via. Per l'avvenire dell'umanità*, Raffaello Cortina Editore, Milano, 2012

Paolo Ricci, *RIFORMITE - La retorica e la persuasione nella pubblica amministrazione attraverso 50 domande su democrazia, economia e politica*, Maggioli Editore, Milano, 2012

Robert J. Shiller, *Finance and the Good Society*, Princeton University Press, 2012



*Associazione nazionale
per la ricerca scientifica
sul Bilancio Sociale*

ATTIVITÀ DEGLI ORGANI

Consiglio Direttivo

Il Consiglio Direttivo si riunirà il 29 novembre 2012 ore 10.30 presso la sede De-
loitte a Milano.

Comitato Scientifico

Il Comitato Scientifico si riunirà il 22 Ottobre 2012 presso la sede KPMG a Mila-
no, con il seguente o.d.g.:

- 1) Approvazione del verbale della precedente riunione;
- 2) Comunicazioni del Presidente;
- 3) Discussione e approvazione dello Standard di base aggiornato;
- 4) Discussione e identificazione linee guida del Manifesto GBS;
- 5) Gruppi di lavoro: riflessioni ed esame di nuove proposte;
- 6) Eventuali e varie.

SOCI

Soci istituzionali

Seconda Università degli Studi di Napoli	Università degli Studi di Messina
Università Cattolica del Sacro Cuore	Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia
Università Commerciale L. Bocconi	Università degli studi di Perugia - Di- partimento delle Discipline Giuridiche e Aziendali
Università degli Studi del Molise	Università degli Studi di Pisa - Dipar- timento Economia Aziendale
Università degli Studi del Sannio	Università degli Studi di Roma "Foro Italico"
Università degli Studi dell'Insubria - Dipar- timento di Economia	Università degli Studi di Sassari
Università degli Studi di Bergamo	Università degli studi di Trento - Di- partimento di Informatica e Studi A- ziendali
Università degli Studi di Bologna	Università degli studi di Trieste
Università degli Studi di Brescia	Università degli Studi di Verona
Università degli Studi di Ferrara - Diparti- mento di Economia Istituzioni Territorio	Università del Salento
Università degli Studi di Firenze - Diparti- mento Scienze Aziendali	Università IULM
Università degli Studi di Macerata	
Università degli Studi di Pavia	

Soci sostenitori

CNDCEC – Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili
ASSIREVI – Associazione Italiana Revisori Contabili

Segretari

Dott. Gabriele Badalotti
Dott. Carlo Luison