



Consiglio Nazionale
dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili



GRUPPO DI STUDIO
PER IL
BILANCIO SOCIALE



GESTIONE RESPONSABILE E RENDICONTAZIONE SOCIALE: LE NOVITÀ DELLA RIFORMA

GOVERNANCE PARTECIPATA

CRISTIANA ROGATE

Vicepresidente del Comitato Scientifico GBS

AGENDA 2030 ONU: PIANO DI AZIONE PER IL BENE COMUNE



PARTECIPAZIONE E AZIONE DI SISTEMA

«Per avere successo, l'agenda per lo **sviluppo sostenibile** richiede **partenariati tra governi, settore privato e società civile.**»

Queste collaborazioni inclusive, costruite su una visione comune e obiettivi condivisi, sono necessarie a livello globale, nazionale e regionale, ma **anche a livello locale.**

Investimenti a lungo termine sono necessari non solo nei settori chiave, come l'energia, le infrastrutture e i trasporti, ma **anche nelle tecnologie di informazione e nei processi di comunicazione.**

«Il **settore pubblico** avrà bisogno di stabilire una **direzione chiara.**»

Agenda 2030, ONU



<https://www.naticoni.com/>

GOVERNANCE PARTECIPATA

DIMENSIONE INTERNA
tra i diversi livelli
di responsabilità



DIMENSIONE ESTERNA
tra i diversi
stakeholder

RENDICONTAZIONE SOCIALE NEL NON PROFIT

Quali sono i criteri e le modalità per realizzare oggi una efficace rendicontazione sociale delle organizzazioni non profit?

Quali particolari attenzioni bisogna avere anche alla luce dei recenti interventi legislativi, a partire dal Codice del Terzo Settore?

Il documento, coordinato da **Cristiana Rogate** e **Lorenzo Sacconi** per il GBS, è diviso in due parti: una prima che richiama e commenta le recenti iniziative legislative e riflette nuovamente - aggiornando il documento di ricerca n.10 del 2009 - sulla natura e il ruolo del non profit nel nostro Paese e una seconda che fornisce indicazioni operative per una più efficace applicazione delle Linee guida ministeriali.



DOCUMENTO DI RICERCA: PARTE PRIMA

RIFORMA DEL TERZO SETTORE E
RENDICONTAZIONE SOCIALE:
ASPETTI GENERALI

01

LA RENDICONTAZIONE NELLA RIFORMA DEL TERZO SETTORE

- 1.1. Sul bilancio economico
- 1.2. Sul bilancio sociale
- 1.3. I decreti attuativi sulla rendicontazione sociale e sul social impact: primo commento
- 1.4. Approfondimento sui “decreti estivi”

02

LA RENDICONTAZIONE SOCIALE TRA PROFIT E NON PROFIT: CONVERGENZE E SPECIFICITÀ

- 2.1. Responsabilità sociale degli enti in generale e in specifico
- 2.2. Fatti e valori
- 2.3. La natura istituzionale degli enti
- 2.4. La responsabilità sociale nell’ente commerciale
- 2.5. La responsabilità sociale nelle organizzazioni non profit e nell’impresa sociale
- 2.6. Tirando le fila

DOCUMENTO DI RICERCA: PARTE SECONDA

NODI TEMATICI E INDIRIZZI
OPERATIVI PER LA
RENDICONTAZIONE SOCIALE
DEL TERZO SETTORE

01

IL RUOLO DEGLI
STAKEHOLDER NEL
PROCESSO DI REPORTING

02

GOVERNANCE

03

EQUILIBRIO TRA LE SEZIONI
DI BILANCIO SOCIALE

04

EFFETTI
E IMPATTI

05

RISCHI

- 5.1. Rischio di devianza dello scopo
- 5.2. Rischio di concentrazione del potere decisionale
- 5.3. Rischio di sottovalutazione della dimensione economico-finanziaria
- 5.4. Rischio di contesto

06

TRASPARENZA ED EFFICACIA
DEL BILANCIO SOCIALE:
LA DIGITALIZZAZIONE

07

TERMINOLOGIE

08

CONCLUSIONI

- 8.1. Raccomandazioni generali
- 8.2. Raccomandazioni specifiche

LA RENDICONTAZIONE DELLA GOVERNANCE

Una prima fondamentale indicazione si trova nelle “Le finalità delle linee guida”:

[...] il bilancio sociale si propone di:

[...] dare conto dell'identità e del sistema di valori di riferimento assunti dall'ente e della loro declinazione nelle scelte strategiche, nei comportamenti gestionali, nei loro risultati ed effetti”

Successivamente, con riguardo alle informazioni obbligatorie oggetto di *disclosure*, si specifica che:

“Per gli enti di Terzo settore tenuti ex lege alla redazione, il **bilancio sociale dovrà contenere** almeno le informazioni di seguito indicate.

3) Struttura, governo e amministrazione:

- **sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi** (indicando in ogni caso nominativi degli amministratori e degli altri soggetti che ricoprono cariche istituzionali, data di prima nomina, periodo per il quale rimangono in carica, nonché eventuali cariche o incaricati espressione di specifiche categorie di soci o associati);
- quando rilevante rispetto alle previsioni statutarie, approfondimento sugli aspetti relativi alla **democraticità interna e alla partecipazione degli associati alla vita dell'ente”**

PROGRAMMA DEI WEBINAR

11 FEBBRAIO	PRESENTAZIONE
11 MARZO	NUOVI SCHEMI DI BILANCIO
19 APRILE	BILANCIO SOCIALE TRA PROFIT E NON PROFIT
20 MAGGIO	RUOLO DEGLI STAKEHOLDER
17 GIUGNO	GOVERNANCE PARTECIPATA
15 LUGLIO	RENDICONTAZIONE E SOCIAL IMPACT
23 SETTEMBRE	ANALISI DEI RISCHI
21 OTTOBRE	DIGITAL REPORTING
18 NOVEMBRE	SDGS E RENDICONTAZIONE INTEGRATA
13 DICEMBRE	RUOLO DELLE ISTITUZIONI PUBBLICHE



PROGRAMMA DEI
WEBINAR
DALLE 17.00 ALLE 18.00

Gestione responsabile e rendicontazione sociale: le novità della Riforma del Terzo Settore

In occasione della pubblicazione del Documento di ricerca n 17, un ciclo di webinar per approfondire i principali temi affrontati nel Codice del Terzo Settore

