



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA "FORO ITALICO"

Il ruolo della materiality analysis per una governance partecipata

WEBINAR GBS - 17 GIUGNO 2021

GESTIONE RESPONSABILE E RENDICONTAZIONE SOCIALE
NEL NON PROFIT

«GOVERNANCE PARTECIPATA»

CRISTIANA BUSCARINI

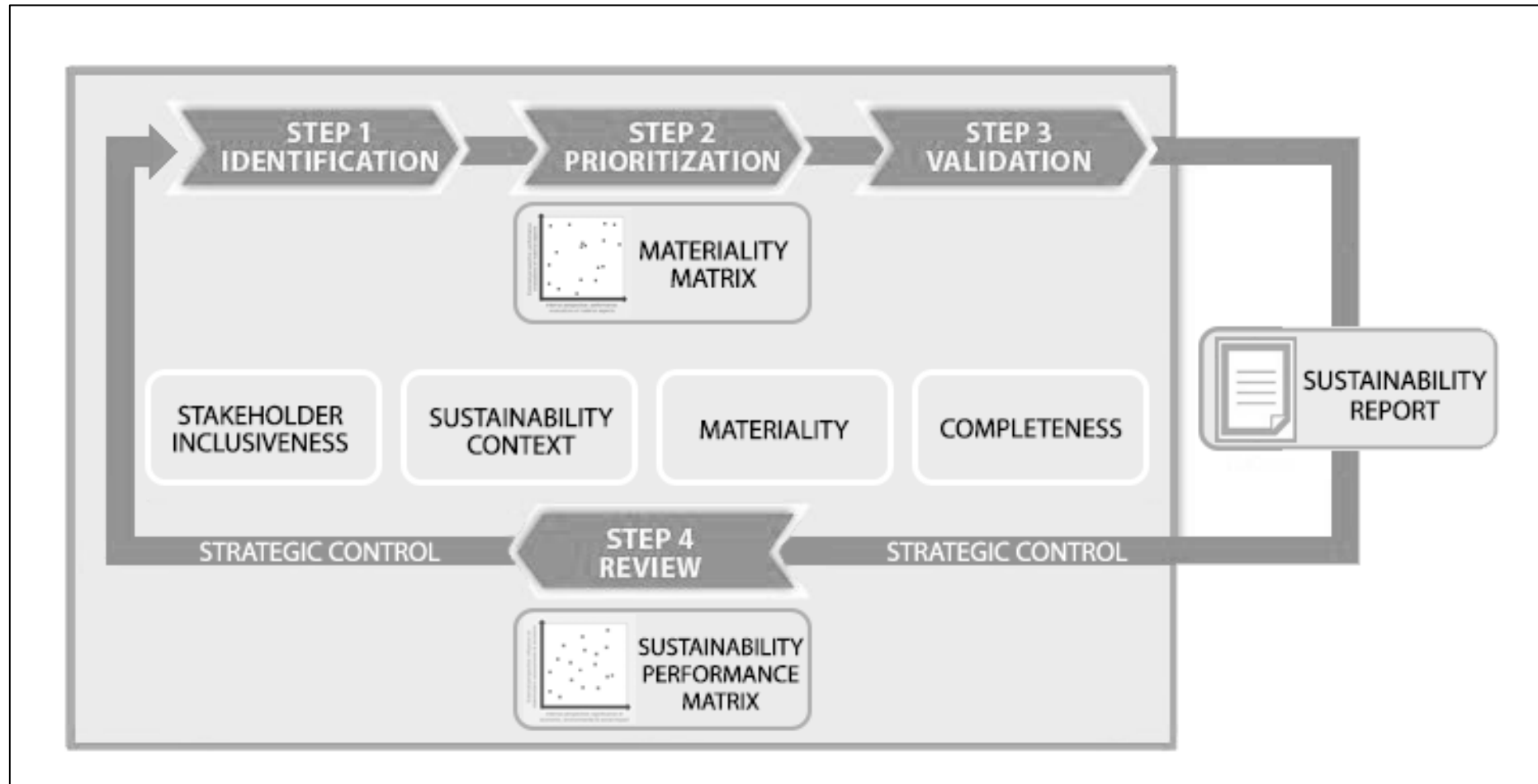
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA "FORO ITALICO"

La materiality analysis come strumento di governance partecipata

La materiality analysis proposta dalle linee guida Global Reporting Initiative (GRI) per coinvolgere gli stakeholder nel processo di sostenibilità è articolata in quattro fasi.

Essa permette, attraverso un rapporto circolare e continuo con gli stakeholder dell'organizzazione: l'identificazione, la prioritizzazione e la scelta degli aspetti di sostenibilità di cui dare conto nel Bilancio Sociale o di rendicontazione. Inoltre, nella quarta fase, consente la revisione dell'attività rendicontata, realizzata in maniera condivisa con gli stakeholder, al fine di fornire un contributo al controllo strategico della governance.

Il processo di Materiality Analysis e le 4 fasi



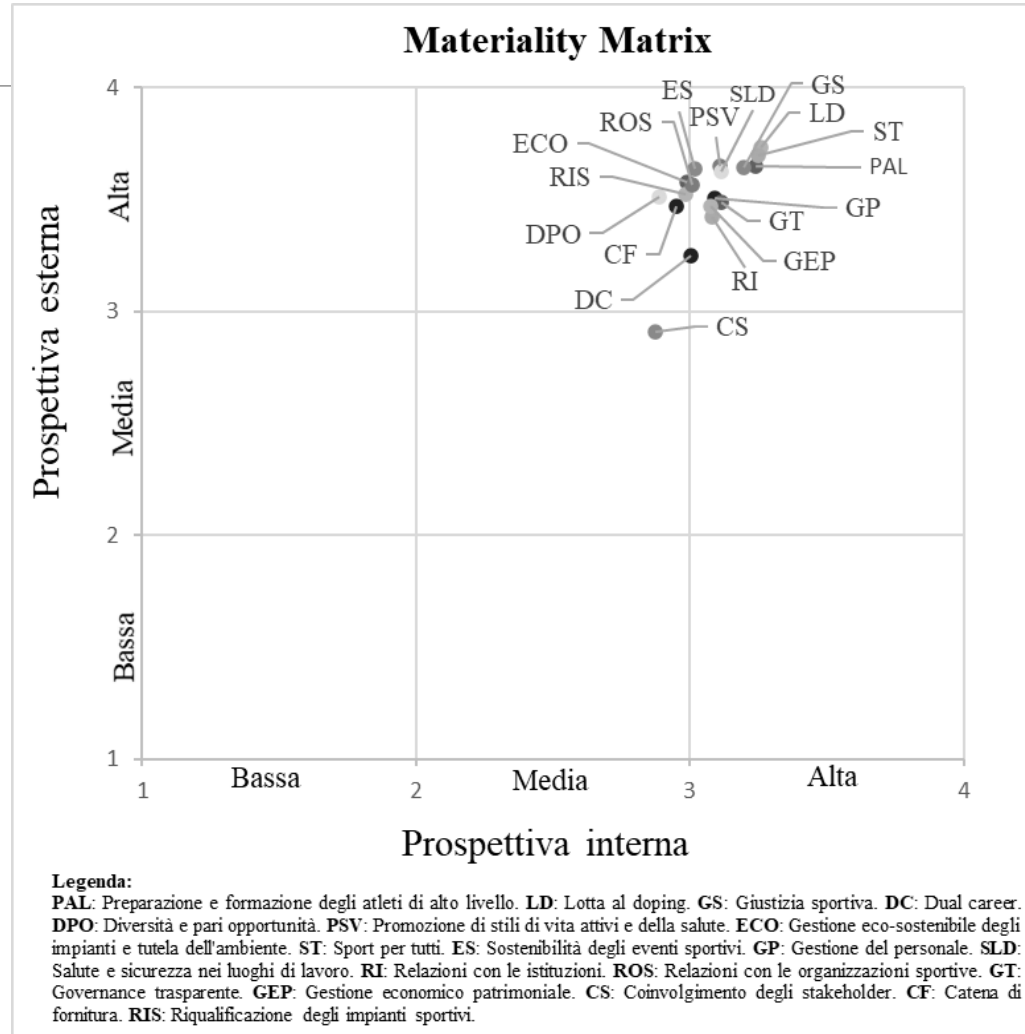
fase 1: identificazione degli aspetti di sostenibilità

Aspetti di sostenibilità

- 1 Preparazione e formazione degli atleti di alto livello
- 2 Lotta al doping
- 3 Giustizia sportiva
- 4 Dual career
- 5 Diversità e pari opportunità
- 6 Promozione di stili di vita attivi e della salute
- 7 Gestione eco-sostenibile degli impianti e tutela dell'ambiente
- 8 Sport per tutti
- 9 Sostenibilità degli eventi sportivi
- 10 Gestione del personale
- 11 Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro
- 12 Relazioni con le istituzioni
- 13 Relazioni con le organizzazioni sportive
- 14 Governance trasparente
- 15 Gestione economico patrimoniale
- 16 Coinvolgimento degli Stakeholder
- 17 Catena di fornitura
- 18 Riqualificazione degli impianti sportivi

fase 2: prioritizzazione

La Materiality Matrix – il caso della Federazione Italiana Nuoto (FIN)

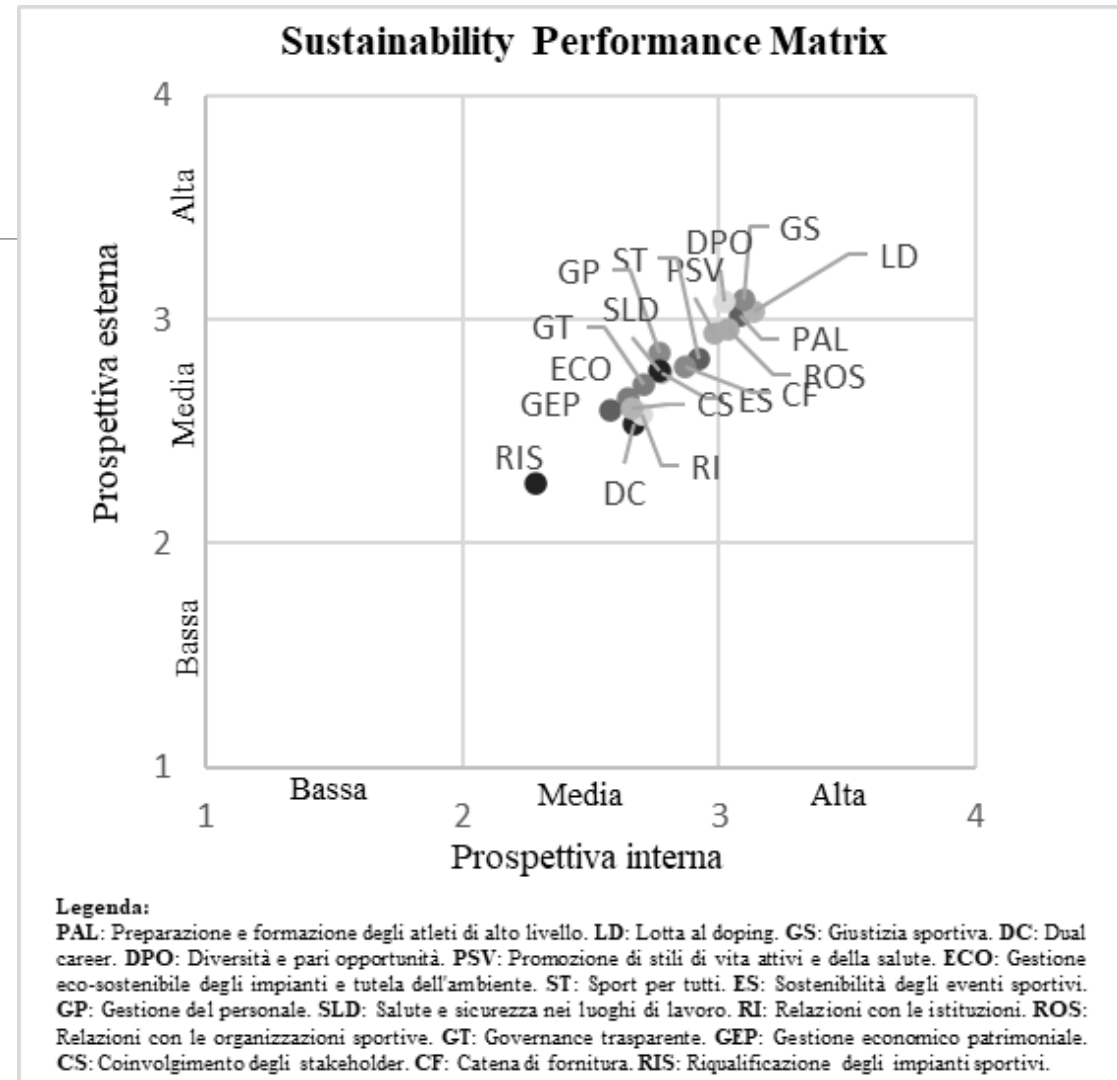


fase 3: validazione

La governance sceglie gli aspetti di sostenibilità sui quali dare attenzione nello svolgimento delle sue attività che rendiconta periodicamente nel **Bilancio Sociale** o di **Sostenibilità**.

fase 4: revisione

In questa fase, al fine di fornire un contributo al controllo strategico della governance, è possibile coinvolgere nuovamente gli stakeholder e chiedere loro un giudizio sull'attività rendicontata nel Bilancio Sociale o di Sostenibilità. Questi giudizi possono essere espressi in una scala di valutazione e rappresentati in maniera aggregata attraverso una nuova matrice, denominata *Sustainability Performance Matrix*.



La *Sustainability Performance Matrix* – Il caso della FIN

Considerazioni

Il processo di materiality analysis ha un duplice valore strumentale per la governance:

- identificare gli aspetti di sostenibilità dell'organizzazione, attraverso la loro condivisione con gli stakeholder, utilizzando la **Materiality Matrix**, nella quale viene visualizzata in forma grafica la rilevanza degli aspetti di sostenibilità data dai soggetti coinvolti;
- valutare l'attività della stessa organizzazione attraverso uno strumento di controllo strategico denominato **Sustainability Performance Matrix**. Questa matrice viene redatta chiedendo agli stakeholder di esprimere un giudizio su come sono stati affrontati dall'azienda gli aspetti di sostenibilità, basandosi sulla propria esperienza personale o su altre forme di conoscenza, come in primis la consultazione del Bilancio di Sociale o di Sostenibilità.

Per un approfondimento:

Cristiana C., Cerroni F., Scarnecchia L., *Il ruolo delle matrici di materialità e di performance per il controllo della sostenibilità*, Management Control n.2, Franco Angeli, 2021

Cristiana C., Cerroni F., *Principi di Management e Strumenti per le Organizzazioni dello Sport*, Editoriale Scientifica, 2021.

Contatti:

cristiana.buscarini@uniroma4.it

cristiana.buscarini@gmail.com